

# Avant-propos

## Chère lectrice, cher lecteur,

Alpiq a traversé un exercice exceptionnel à bien des égards. A l'échelle mondiale, l'actuelle pandémie de COVID-19 a dominé la vie des gens et influencé les marchés.

Alpiq a une fois de plus réalisé de bonnes performances et a fait ses preuves au cours de cette année difficile: nous sommes stables. Notre société affiche de solides résultats opérationnels et financiers, et notre structure d'actionnariat est consolidée.

La voie de notre croissance future est ouverte. Alpiq a clairement défini son rôle dans un avenir énergétique numérique à faibles émissions: en tant que productrice d'électricité et prestataire de services énergétiques active dans toute l'Europe, et dont les racines se trouvent en Suisse, nous voulons contribuer de manière fiable à améliorer le climat et à renforcer la sécurité d'approvisionnement.

## La gestion de la continuité des activités a fait ses preuves pendant la pandémie de COVID-19

Dès le début de la pandémie de COVID-19, Alpiq a orienté ses mesures sur deux objectifs primordiaux: protéger la santé de ses collaborateurs et de leur famille, et limiter le risque d'infection entre ses employés afin d'assurer à tout moment les activités de l'entreprise. Nous avons réussi: tout au long de cette période de crise, nous avons su gérer la continuité de nos activités.

Le télétravail s'est rapidement imposé comme une nouvelle forme contemporaine de collaboration pour une grande partie de notre personnel et a été bien accueilli. Il est certain que la fiabilité, la stabilité et la sécurité de nos systèmes informatiques ont contribué à l'acceptation de cet environnement de travail numérique. Dans nos centrales, centres de contrôle et salles de marché – où un minimum de présence et d'interaction personnelle sont cruciaux pour assurer les opérations et le succès de notre entreprise –, les collègues Alpiq ont travaillé dans des conditions parfois beaucoup plus difficiles et dans le respect de mesures de protection strictes. En tant qu'autorité éprouvée, l'équipe de crise d'Alpiq a constamment surveillé et encadré toutes les mesures mises en œuvre avec beaucoup de discipline et dans un esprit de coopération.

Il était impossible de savoir combien de temps et dans quelle mesure la pandémie de COVID-19 nous affecterait tous, et la fin est loin d'être en vue. Alpiq a jusqu'ici très bien réussi à faire face à cette situation extraordinaire, même si nous ne sommes pas encore en mesure d'en évaluer définitivement les effets à long terme. Dans ces conditions difficiles, nous avons pu maintenir à tout moment nos activités sur tous nos marchés, sans restriction significative. Notre modèle d'affaires est solide, même en temps de pandémie.



Jens Alder

## Alpiq affiche un bon résultat opérationnel

Lors de l'exercice 2020, le Groupe Alpiq a généré un EBITDA avant effets exceptionnels de 262 millions de CHF. Les trois domaines opérationnels ont enregistré des contributions positives au résultat. Notre entreprise a notamment bénéficié de la couverture des prix de l'électricité pour la production suisse, d'une demande accrue de production d'électricité flexible et d'une plus grande volatilité sur les marchés de l'énergie.

Le domaine opérationnel **Generation Switzerland** a clôturé avec un EBITDA avant effets exceptionnels de 135 millions de CHF. La couverture des prix de l'électricité, une gestion rigoureuse des coûts et une grande disponibilité des installations sont les principaux facteurs qui ont influencé ce résultat. La détente des prix sur les marchés à terme ne doit toutefois pas faire oublier que les nouveaux investissements dans la grande hydraulique ne sont actuellement rentables qu'avec un soutien public. Dans le domaine de l'énergie nucléaire, Alpiq a enregistré une production plus élevée car, en raison de la pandémie de COVID-19, les révisions prévues ont été partiellement reportées à 2021 en concertation avec l'Inspection fédérale de la sécurité nucléaire.

Le domaine opérationnel **Generation International** a une nouvelle fois clôturé avec des chiffres positifs et affiche un EBITDA avant effets exceptionnels de 59 millions de CHF. Comme prévu, le résultat est inférieur à celui de l'exercice précédent car les centrales au lignite tchèques de Kladno et Zlín, vendues pour des raisons stratégiques en 2019, n'y contribuent plus.

Le domaine opérationnel **Digital & Commerce** a clôturé l'exercice avec un EBITDA avant effets exceptionnels de 99 millions de CHF. Le négoce d'énergie en particulier a généré des bénéfices plus importants et enregistré un très bon résultat grâce à une demande accrue de production d'électricité flexible, à la forte hausse des prix et à la plus grande volatilité sur les marchés de l'énergie.

## Un bilan solide et renforcé

Nous avons poursuivi systématiquement notre stratégie financière et renforcé notre solide bilan. Alpiq a augmenté son flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles liées aux activités poursuivies à 117 millions de CHF. En raison de la hausse du résultat opérationnel, le ratio d'endettement dette nette / EBITDA avant effets exceptionnels a pu être réduit à 1,0 au 31 décembre 2020. A cette même date, Alpiq disposait d'une solide liquidité de 1 milliard de CHF.

## Procédure d'arbitrage terminée

En 2020, Alpiq et Bouygues Construction ont conclu un accord à l'amiable et mis ainsi un terme au litige relatif à la vente des activités de services et d'ingénierie, en cours depuis 2018. Je me félicite de la fin de ce litige qui nous permet de recentrer à nouveau pleinement nos ressources internes sur notre cœur de métier et sur la mise en œuvre de notre stratégie d'entreprise.

## Réorientation stratégique sur les activités énergétiques durables

2020 a été pour Alpiq une année de réorientation. La société poursuit un modèle d'affaires durable, financièrement sain et ajusté aux risques; elle repose sur une base stable. Le Conseil d'administration et la Direction générale d'Alpiq ont redéfini ensemble le but de l'entreprise et nous nous sommes engagés à le vivre: **nos activités durables dans le domaine de l'énergie contribuent à améliorer le climat et à renforcer la sécurité d'approvisionnement**. Dans le cadre d'un processus en plusieurs étapes, Alpiq a développé une stratégie d'entreprise qui s'appuie sur ses points forts et lui permet d'exploiter les futures opportunités du marché.

### Alpiq se concentre sur ses points forts

Notre solide modèle d'affaires repose sur l'exploitation et la commercialisation de la force hydraulique suisse hautement flexible, de l'énergie nucléaire suisse, de centrales à gaz à cycle combiné flexibles en Italie, en Espagne et en Hongrie, ainsi que d'installations éoliennes et photovoltaïques dans plusieurs pays européens. Grâce à cette base idéale et à son expertise en matière d'énergie, Alpiq optimise ses activités en exploitant des installations appartenant à des tiers et en commercialisant l'électricité qu'elles produisent, par le biais de ses activités de négoce d'énergie en Europe et de la vente directe d'énergie aux clients commerciaux en Europe.

Sur la base de son cœur de métier prospère et afin d'optimiser son portefeuille en termes de rentabilité et de capacité à assumer les risques, Alpiq continuera à développer le négoce et la vente d'énergie aux clients commerciaux. Nous investissons en outre de manière ciblée pour flexibiliser nos installations de production d'électricité existantes. Alpiq exploitera également de plus en plus d'installations de tiers et commercialisera leur électricité, notamment dans le domaine des nouvelles énergies renouvelables. Le développement et l'expansion des compétences et des applications numériques sont hautement prioritaires dans ce secteur.

### Mise en œuvre cohérente de la stratégie dans tous les domaines

Dans le cadre de sa réorientation, Alpiq a décidé de se défaire des activités et opérations qui ne font plus partie de son cœur de métier stratégique. L'installation de stations de recharge pour la mobilité électrique en fait entre autres partie.

### Stabilité de l'actionnariat et réduction du Conseil d'administration

Alpiq dispose d'un actionnariat stable. Depuis fin juin 2020, Alpiq Holding SA est entièrement contrôlée par Schweizer Kraftwerksbeteiligungs-AG, le Consortium des Minoritaires Suisses et EOS Holding SA.

Fin octobre, Alpiq Holding SA a réduit son Conseil d'administration de 13 à 10 membres. De plus, sur résolution de l'Assemblée générale extraordinaire, les prêts hybrides d'actionnaires en cours, d'un montant de 366,5 millions de CHF, ont été convertis en fonds propres. Cette étape, qui s'inscrit dans le cadre de notre stratégie financière rigoureuse, a consolidé l'accès d'Alpiq au marché des capitaux, simplifié notre structure de capital et renforcé nos fonds propres.

## Le Conseil d'administration propose de distribuer un dividende

Compte tenu des résultats positifs, le Conseil d'administration d'Alpiq Holding SA propose à l'Assemblée générale de verser un dividende de 46 millions de CHF pour l'exercice 2020. Les intérêts sur l'emprunt hybride public seront dus le 15 novembre 2021.

## Antje Kanngiesser commence le 1<sup>er</sup> mars 2021

Avec Antje Kanngiesser comme nouvelle CEO du Groupe Alpiq, nous entamons un nouveau chapitre de croissance sur les marchés européens. Antje Kanngiesser connaît extrêmement bien le secteur de l'énergie et est la personne idéale pour diriger Alpiq vers l'avenir. Je suis très heureux qu'elle rejoigne Alpiq. Avec elle, mes collègues du Conseil d'administration et de la Direction générale développeront la stratégie et la mettront systématiquement en œuvre.

En tant que Président du Conseil d'administration, je me concentrerai à partir du 1<sup>er</sup> mars sur la direction stratégique d'Alpiq Holding SA. Au nom de toute l'entreprise, je souhaite à André Schnidrig, qui, après une maladie inattendue, a quitté son poste de CEO à l'automne pour se concentrer pleinement sur son rétablissement, tout le meilleur pour l'avenir.

## Résultat positif attendu en 2021, inférieur à celui de l'année précédente

En 2021, Alpiq continuera d'investir dans son modèle économique durable et éprouvé. Pour l'exercice 2021, Alpiq prévoit un résultat opérationnel positif, mais inférieur à celui de l'année précédente. Les prix de l'électricité et du CO<sub>2</sub> sur les marchés de gros, couverts en francs suisses, auront un impact positif sur le résultat d'Alpiq en 2021 également; cependant, le résultat opérationnel 2020 comprend des effets uniques dont l'influence positive est supérieure à la moyenne. En 2021, une révision prolongée de la centrale nucléaire de Leibstadt aura un impact significatif sur le résultat. En outre, il n'est pas possible d'évaluer pleinement aujourd'hui les répercussions de la pandémie de COVID-19.

## La force hydraulique suisse a besoin de l'accord sur l'électricité avec l'UE

Alpiq est fermement convaincue que l'accord sur l'électricité est extrêmement important, tant pour la sécurité d'approvisionnement en électricité de la Suisse, que pour la force hydraulique indigène. La Stratégie énergétique 2050 ne pourra être un succès qu'avec un

échange efficace d'énergies renouvelables à travers l'Europe. La force hydraulique est le complément idéal à la production d'électricité volatile des énergies renouvelables en Europe. Grâce à sa parfaite intégration dans le marché européen de l'électricité, la force hydraulique suisse, respectueuse du climat, fiable et très flexible, peut pleinement faire valoir ses atouts et générer ainsi les revenus nécessaires à son maintien. Alpiq contribue ainsi à un avenir énergétique respectueux du climat.

## Un grand merci aux collaboratrices et collaborateurs

La mise en œuvre de notre stratégie et les défis quotidiens ne peuvent être maîtrisés qu'avec la conviction, l'enthousiasme et le dévouement de chacune et chacun. Au nom de la Direction générale et du Conseil d'administration d'Alpiq, je remercie tous les collaborateurs et collaboratrices pour leur travail et leur engagement au cours de cette année exceptionnelle.

En 2020, Alpiq a mené auprès de ses employés une enquête dont les résultats sont extrêmement encourageants. L'engagement des collègues est élevé et la satisfaction à l'égard d'Alpiq en tant qu'employeur est supérieure à la moyenne à bien des égards. Cet état de fait nous réjouit, aussi bien au sein du Conseil d'administration que de la Direction générale, et nous incite à continuer à assumer avec constance nos responsabilités en ces temps difficiles. Nous voulons continuer à développer Alpiq pour en faire un acteur durable et clairement positionné ainsi qu'une entreprise rentable sur le marché européen de l'énergie.



**Jens Alder**  
Président et Délégué du Conseil  
d'administration

24 février 2021

# Chiffres clés

En millions de CHF	Résultat opérationnel avant effets exceptionnels			Résultat selon IFRS		
	2020	2019 (ajusté) <sup>1</sup>	Variation en %	2020	2019	Variation en %
Chiffre d'affaires net	3 823	4 059	- 6	3 905	4 099	- 5
Résultat avant financement, impôts sur le revenu et amortissements (EBITDA)	262	110	138	293	168	74
Amortissements et dépréciations <sup>2</sup>	- 93	- 127	- 27	- 80	- 401	- 80
Résultat avant financement et impôts sur le revenu (EBIT)	169	- 17	> 100	213	- 233	> 100
en % du chiffre d'affaires net	4,4	- 0,4		5,5	- 5,7	
Résultat après impôts sur le revenu des activités poursuivies				166	- 226	> 100
en % du chiffre d'affaires net				4,3	- 5,5	
Résultat après impôts sur le revenu des activités non poursuivies				- 56	- 42	- 33
Résultat net				110	- 268	> 100
en % du chiffre d'affaires net				2,8	- 6,5	

- 1 Résultat opérationnel avant effets exceptionnels depuis 2020, sans Flexitricity Ltd. et les activités liées à la mobilité électrique. Les chiffres comparatifs de 2019 ont été ajustés. Voir la note 2.1 de l'annexe aux comptes consolidés pour les explications.
- 2 En 2020, y compris les reprises de pertes de valeur

En millions de CHF	31.12.2020	31.12.2019 (ajusté) <sup>1</sup>	Variation en %
Total du bilan	7 368	7 360	0
Total des fonds propres	3 772	3 671	3
en % du total du bilan	51,2	49,9	
Endettement net (dette nette) <sup>2</sup>	249	206	21
Dette nette / EBITDA avant effets exceptionnels	1,0	1,9	

- 1 Voir la note 1.4 de l'annexe aux comptes consolidés
- 2 Voir la note 3.1 de l'annexe aux comptes consolidés

	2020	2019	Variation en %
Production propre (GWh) <sup>1</sup>	13 690	15 407	- 11
Effectif à la date de clôture <sup>2</sup>	1 258	1 226	3
en Suisse	704	676	4
dans les pays européens	554	550	1

- 1 Part nette d'Alpiq dans la production totale des centrales (après déduction de l'énergie de pompage), sans les contrats à long terme
- 2 En postes à plein temps

# Thèmes clés

## La centrale hydroélectrique de Gösgen obtient une nouvelle concession d'une durée de 70 ans

La concession de la centrale hydroélectrique de Gösgen et du barrage de Winznau s'étend jusqu'en 2027. Comme d'importants travaux d'assainissement sont nécessaires sur le barrage de Winznau, les concédants – les cantons de Soleure et d'Argovie – ainsi que la concessionnaire – Alpiq Hydro Aare AG – ont entamé des négociations pour renouveler la concession de manière anticipée pour une durée de 70 ans.

Le 23 septembre 2020, les conseillers d'Etat Roland Fürst (canton de Soleure) et Stephan Attiger (canton d'Argovie) ont officiellement décrété l'entrée en vigueur de la concession, avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2020. La nouvelle concession est valable pour 70 ans, soit jusqu'à fin 2089. La centrale hydroélectrique de Gösgen continuera ainsi de contribuer, pour les prochaines décennies, à une production d'électricité respectueuse de l'environnement et du climat ainsi qu'à la sécurité d'approvisionnement en Suisse.

Au cours des prochaines années, Alpiq investira plus de 63 millions de CHF dans la centrale hydroélectrique de Gösgen, principalement pour construire le nouveau barrage de Winznau. Ce montant comprend environ 12 millions de CHF alloués à 21 mesures de compensation. Le bilan écologique de l'utilisation de la force hydraulique par la centrale hydroélectrique de Gösgen, au sens de la loi sur la protection de la nature et du paysage, s'améliore ainsi nettement.

La centrale hydroélectrique de Gösgen a été mise en service en 1917 et la salle des machines a été entièrement transformée entre 1996 et 2000. La production annuelle moyenne de la plus grande centrale au fil de l'eau sur l'Aar est de 300 millions de kWh, ce qui correspond à la consommation annuelle moyenne d'environ 75 000 ménages. La centrale utilise la déclivité de l'Aar sur un tronçon de 14,5 kilomètres – 93 % de ce tronçon se situent sur le territoire du canton de Soleure, 7 % sur celui du canton d'Argovie. Les revenus générés par l'octroi de la concession sont répartis proportionnellement entre les deux cantons.

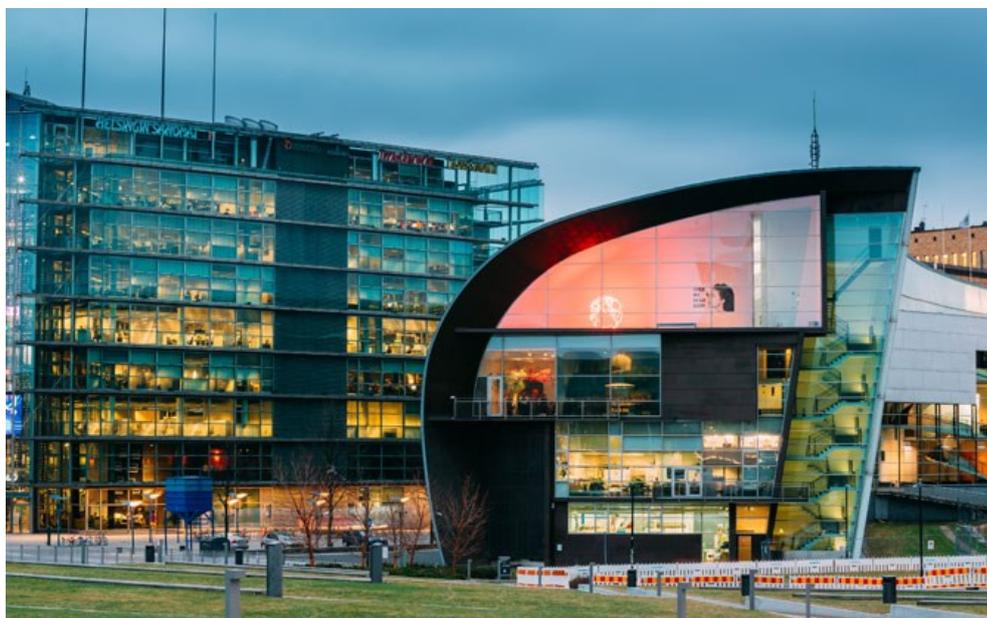


La nouvelle concession pour la centrale hydroélectrique de Gösgen est valable jusqu'en 2089.

## Expansion des activités d'origination en Finlande et en Norvège

Alpiq investit dans les activités d'origination et développe ses activités clients à Oslo et sur un nouveau site près d'Helsinki. Le négoce d'énergie devient de plus en plus dynamique et complexe, et la production d'électricité à partir de nouvelles sources d'énergie renouvelables, telles que le vent et le photovoltaïque, augmente rapidement. En outre, le nombre de producteurs d'électricité ne cesse de croître. C'est pourquoi la gestion des risques, l'accès au marché, la vente directe et le souhait de disposer de solutions personnalisées deviennent de plus en plus importants, tant pour les producteurs que pour les consommateurs.

Les spécialistes de l'énergie d'Alpiq pourront à l'avenir encore mieux satisfaire ce besoin croissant des clients en Finlande et en Norvège, l'objectif étant d'augmenter la part de marché dans les pays nordiques. Les clients bénéficient d'une expertise supplémentaire pour des offres sur mesure, l'accès au marché et la commercialisation de l'électricité issue d'énergies renouvelables. Alpiq est présente depuis de nombreuses années sur tous les grands marchés européens, notamment en Norvège, en Suède et en Finlande. Le développement des compétences en matière d'origination dans ces pays est conforme à la stratégie d'entreprise qui se concentre davantage sur les clients commerciaux.



Helsinki: musée d'art contemporain de Kiasma. Photo: iStock

## Alpiq exploite la plus grande installation d'électrolyse de Suisse

La plus grande installation d'électrolyse de Suisse destinée à produire de l'hydrogène écologique et respectueux du climat est située aux abords de la centrale hydroélectrique d'Alpiq à Gösgen. Elle a été construite par Hydrospider, une joint-venture entre H2 Energy, Alpiq et Linde Gas (PanGas). Pour séparer l'eau en hydrogène et en oxygène, uniquement de l'électricité produite sur place à partir de 100 % d'énergie hydraulique est utilisée. L'installation a une puissance de 2 MW et produit de l'hydrogène à usage commercial destiné aux poids lourds zéro émission. Le 2 juin 2020, le premier conteneur, avec 350 kg d'hydrogène écologique, est arrivé à Saint-Gall, où le contenu a été mis à disposition d'une nouvelle station de remplissage d'hydrogène.

L'installation de 2 MW d'Hydrospider produira environ 300 tonnes d'hydrogène par année, ce qui correspond à la consommation annuelle de 40 à 50 camions ou d'environ 1 700 voitures. L'hydrogène obtenu à l'aide d'énergies renouvelables constitue un élément central du modèle commercial de la mobilité zéro émission. Hydrospider établit actuellement ce modèle en collaboration avec Hyundai Hydrogen Mobility (HHM) et l'association Mobilité H2 Suisse. Lancé par H2 Energy sur une base privée, le modèle comprend, en plus de la production et de l'approvisionnement en hydrogène écologique par Hydrospider, les camions à piles à combustible de Hyundai, un plan pour construire l'infrastructure de ravitaillement et un engagement d'entreprises de logistique et de transport à utiliser des camions à piles à combustible à l'avenir.

D'ici 2025, 1 600 camions Hyundai équipés de piles à combustible circuleront sur les routes suisses dans le cadre de cet écosystème unique de mobilité à l'hydrogène. Les premiers ont déjà été livrés en octobre 2020. La seule émission que ces camions rejettent est de

l'eau. Durable et respectueux du climat, le couplage des secteurs de l'énergie et de la mobilité devient ainsi une réalité économique dans le domaine des poids lourds.



L'installation d'électrolyse produit de l'hydrogène en utilisant l'électricité de la centrale hydroélectrique de Gösgen. Photo: Jean-Luc Grossmann

## Alpiq aborde un nouveau chapitre de croissance avec sa nouvelle CEO

Le Conseil d'administration d'Alpiq Holding SA a élu Antje Kanngiesser au poste de CEO du Groupe Alpiq. Elle succède à André Schnidrig qui a démissionné pour des raisons de santé. Titulaire d'un doctorat en droit et d'un Executive Master of Business Administration de l'IMD Lausanne, elle est responsable du secteur Group Markets & Services depuis 2017 et membre de la direction du groupe BKW depuis 2019. De 2015 à 2017, elle a été responsable de la conduite du groupe et membre de la direction générale élargie du groupe BKW; en 2014, elle en a dirigé le secrétariat général et le service juridique. Antje Kanngiesser prendra ses fonctions de nouvelle CEO du Groupe Alpiq le 1<sup>er</sup> mars 2021.

Chez BKW, elle a fait avancer la transformation de l'entreprise grâce à la réorientation des modèles d'affaires, à la numérisation de la vente d'énergie et à l'intégration de méthodes de travail modernes. Avant de rejoindre BKW, elle a occupé avec succès divers postes de cadre au sein du Groupe Alpiq et chez Energie Ouest Suisse (EOS). Antje Kanngiesser est une double citoyenne germano-suisse et vit avec sa famille à Morat.

Antje Kanngiesser: «Je me réjouis de mener Alpiq vers la prochaine phase de son histoire sur la base de sa stratégie consolidée et ciblée. Ensemble, nous devons encore relever de nombreux défis, mais pourrons aussi profiter de grandes opportunités sur les marchés européens.» Elle est une dirigeante exceptionnelle, dotée de solides compétences en matière de communication et d'un excellent esprit analytique. Elle connaît également extrêmement bien le secteur de l'énergie et les processus opérationnels d'une entreprise

énergétique internationale comme Alpiq, et possède un vaste savoir-faire commercial.



Antje Kanngiesser sera la nouvelle CEO d'Alpiq dès le 1<sup>er</sup> mars 2021.

## Connexion au réseau: tests réussis à Nant de Drance

Le 5 août 2020, pour la première fois, un groupe de machines de la nouvelle centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance a été connecté au réseau à très haute tension. Cette première synchronisation marque un pas important dans le processus de tests en vue de la mise en service complète de l'ouvrage. Avec sa flexibilité et sa puissance totale de 900 MW, la centrale sera, dès fin 2021, une ressource importante pour contribuer à la sécurité d'approvisionnement.

Les spécialistes testent depuis mars 2020 les groupes dans la caverne des machines de la centrale. Les tests de connexion au réseau font partie du processus de mise en service qui a débuté en novembre 2019 avec le remplissage des adductions. Ils permettent de vérifier que chaque élément de la centrale réponde aux exigences de sécurité, de qualité et de fiabilité requises par Nant de Drance.

Les actionnaires de Nant de Drance SA (part Alpiq: 39 %) investissent environ 2,2 milliards de CHF dans la construction de la centrale de pompage-turbinage. Cet investissement s'inscrit dans une vision à long terme et une volonté de répondre aux défis de l'approvisionnement électrique du futur. Avec une puissance totale de 900 MW, la centrale permettra, selon les besoins, de produire ou de stocker en très peu de temps d'importantes quantités d'énergie. Cette flexibilité exceptionnelle sera décisive dans un contexte où la production électrique est toujours plus volatile en raison du développement des nouvelles énergies renouvelables et la demande en flexibilité accrue. L'énergie de réglage fournie par Nant de Drance permettra d'équilibrer la production et la consommation d'électricité. Elle sera ainsi une ressource importante pour assurer la

stabilité du réseau électrique à l'échelle européenne et contribuer à la sécurité d'approvisionnement en Suisse.



Vanne sphérique dans la caverne de la centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance.  
Photo: Sébastien Moret

## La plus grande batterie de Suisse est préqualifiée pour la puissance de réglage secondaire

Alpiq gère la batterie la plus puissante de Suisse pour le compte de MW Storage SA. Le 24 septembre 2020, cette batterie a été préqualifiée pour fournir de la puissance de réglage secondaire. Située à Ingenbohl dans le canton de Schwyz, la batterie de 20 MW contribue à stabiliser le réseau électrique.

En plus de ses propres centrales à accumulation, Alpiq détient dans son portefeuille de flexibilité un nombre croissant d'aménagements de petite et grande taille qui appartiennent à des tiers. Au troisième trimestre 2020, la batterie la plus puissante de Suisse a été ajoutée à ce portefeuille et l'exploitant de réseau Swissgrid l'a préqualifiée pour fournir de la puissance de réglage secondaire. Alpiq renforce ainsi sa position de leader dans la gestion d'actifs pour des tiers.

L'interaction entre la batterie et le logiciel représente un défi majeur lors de la mise en service; elle doit être optimale pour que la batterie réponde correctement et avec la rapidité nécessaire aux signaux de communication. Grâce à l'intelligence artificielle, l'état de la batterie et ses programmes de fonctionnement sont automatiquement envoyés au service de négoce pour acheter ou vendre l'énergie. Le concept d'Alpiq pour les services système est mature et le logiciel de gestion des pools décentralisés a fait ses preuves.

Comme il n'y avait pas encore eu de projet de batteries de cette ampleur en Suisse, l'étroite collaboration entre le fabricant, le propriétaire MW Storage et Swissgrid était particulièrement importante. Une fois que la capacité de 18 MWh pourra être utilisée pour l'énergie de réglage secondaire, les partenaires prévoient d'exploiter l'installation de stockage pour fournir de l'énergie de réglage primaire. Une étape supplémentaire afin d'exploiter pour MW Storage SA cette batterie de la manière la plus rentable possible.



La batterie située en Suisse centrale a une puissance de 20 MW.

## Contrat d'achat d'électricité pour le projet solaire Alizarsun de 50 MW

Alpiq continue de développer ses activités de contrats d'achat d'électricité à long terme dans le domaine des énergies renouvelables. Le 24 septembre 2020, Alpiq a conclu un contrat d'achat d'électricité à long terme (PPA – Power Purchase Agreement) pour le projet solaire Alizarsun de 50 MW dans le cadre d'un consortium avec Solaer et Himin.

Le projet Alizarsun est situé à Paracuellos del Jalón (Saragosse) en Aragon, l'une des régions d'Espagne leader dans le développement d'installations renouvelables. Le contrat sera en vigueur à partir de 2021 pour une durée de dix ans. Dans le cadre du PPA, Alpiq commercialisera l'électricité produite sur le marché des énergies renouvelables.

Grâce aux contrats d'achat d'électricité à long terme, Alpiq et ses partenaires augmentent leur sécurité de planification et peuvent minimiser les risques de marché. Les solutions PPA d'Alpiq sont taillées sur mesure et prennent en compte les structures de coûts et les spécificités géographiques, de même que les exigences croissantes des clients en matière de gestion des risques. En Espagne, Alpiq a déjà signé des contrats d'achat à long terme pour plus de 300 MW de puissance installée.

Solaer est un développeur d'installations photovoltaïques prospère en Israël. La liste de ses projets comprend des installations d'une puissance totale d'environ 1 GW. Himin a été fondée en Chine en 2007 et possède des filiales en Italie, au Chili et en Argentine. Himin développe, construit et exploite des installations photovoltaïques. En plus de la coopération dans le projet Alizarsun en Espagne, le consortium développe en Italie des projets photovoltaïques d'une puissance totale de 800 MW.



Alpiq développe ses activités avec des contrats d'achat d'électricité à long terme dans le domaine des installations photovoltaïques. Photo: Keystone-SDA/laif/Franco Barbagallo

# A notre sujet



La centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance dans les Alpes valaisannes. Au premier plan le barrage du Vieux Emosson, et 295 mètres plus bas celui d'Emosson. Photo : Sébastien Moret

Alpiq est une entreprise énergétique suisse, active dans toute l'Europe. Nos activités dans le domaine de l'énergie contribuent à renforcer la préservation du climat et la sécurité d'approvisionnement en Suisse ainsi que pour nos clients sur les marchés européens. Notre modèle d'affaire est durable, financièrement sain et ajusté aux risques.

Notre cœur de métier est la production d'électricité à partir de la force hydraulique flexible et exempte de CO<sub>2</sub> ainsi que de l'énergie nucléaire respectueuse du climat en Suisse, de même que d'énergies éolienne et photovoltaïque dans plusieurs pays européens. Nous exploitons également des centrales à gaz à cycle combiné modernes et flexibles en Italie, en Espagne et en Hongrie.

Le négoce d'énergie fait également partie de notre cœur de métier. Nous commercialisons notre propre production ainsi que celle d'installations de tiers sur notre plateforme de négoce moderne et efficace. Nous sommes actifs dans le négoce d'électricité, de gaz et d'autres produits énergétiques dans plus de 30 pays. Les entreprises ont besoin d'une stratégie énergétique durable et rentable. Notre équipe de vente et d'origination soutient les clients industriels et commerciaux dans la gestion durable de l'énergie en leur proposant de nombreuses prestations et solutions énergétiques.

Nous accordons une grande importance au développement et à l'expansion de compétences et d'applications numériques afin de renforcer notre cœur de métier, accroître notre compétitivité, améliorer l'efficacité et créer de nouvelles perspectives

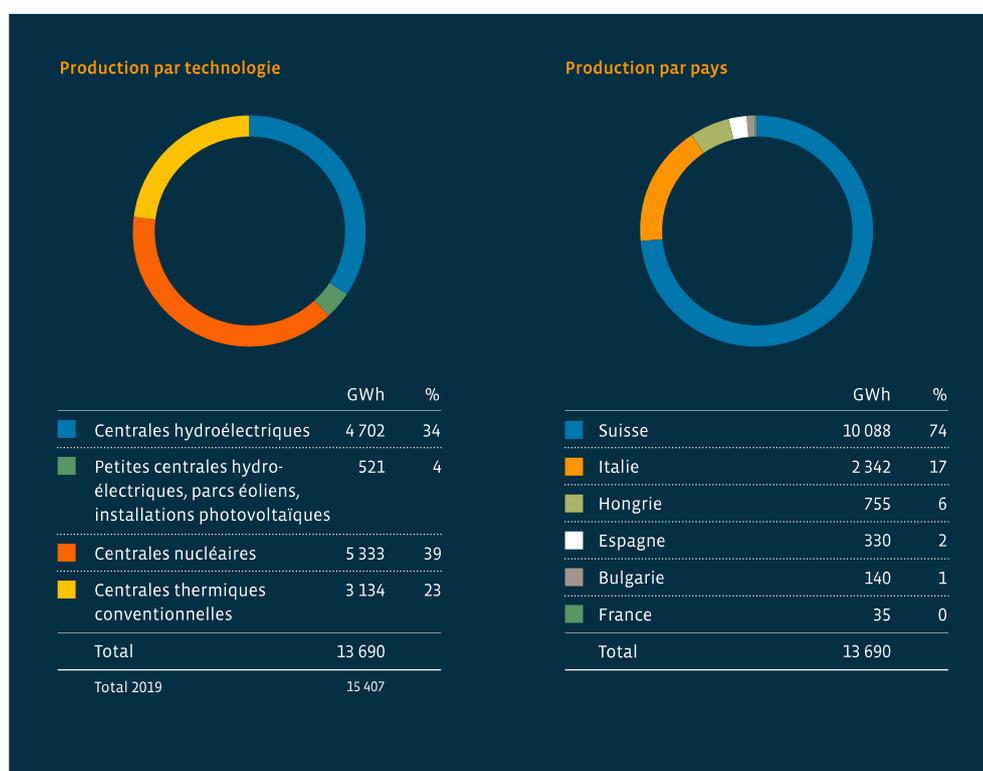
commerciales. Nous employons environ 1 300 personnes ; la société a son siège à Lausanne.

## Production d'électricité en 2020

Parc de centrales	Puissance installée au 31.12.2020 <sup>1</sup>		Production 2020 <sup>2</sup>	
	MW	MW	GWh	GWh
<b>Centrales hydroélectriques</b>		<b>2 910</b>		<b>4 702</b>
Suisse	2 910		4 702	
<b>Petites centrales hydroélectriques, parcs éoliens, installations photovoltaïques</b>		<b>326</b>		<b>521</b>
Suisse	17		53	
Bulgarie	72		140	
France	13		35	
Italie	224		293	
<b>Centrales nucléaires</b>		<b>676</b>		<b>5 333</b>
Suisse	676		5 333	
<b>Centrales thermiques conventionnelles</b>		<b>1 317</b>		<b>3 134</b>
Italie	491		2 049	
Espagne	423		330	
Hongrie	403		755	
<b>Total</b>		<b>5 229</b>		<b>13 690</b>

1 Sur la base de la part nette d'Alpiq dans la production totale des centrales

2 Part nette d'Alpiq dans la production totale des centrales (après déduction de l'énergie de pompage), sans les contrats à long terme



## Structure d'organisation

Notre activité est structurée en trois domaines opérationnels: Generation Switzerland, Generation International et Digital & Commerce.

Le domaine opérationnel **Generation Switzerland** regroupe la production d'électricité des centrales en Suisse. Il comprend des centrales au fil de l'eau, à accumulation et de pompage-turbinage ainsi que les participations dans les centrales nucléaires de Gösgen et de Leibstadt.

La production d'électricité issue des nouvelles énergies renouvelables – éolienne, petite hydraulique et photovoltaïque – en Suisse ainsi qu'en Italie, en France et en Bulgarie est regroupée au sein du domaine opérationnel **Generation International**. Ce domaine produit également de l'électricité et de la chaleur dans des centrales à gaz à cycle combiné en Hongrie, en Italie et en Espagne.

Le domaine opérationnel **Digital & Commerce** vend l'électricité produite dans nos propres centrales sur le marché européen du négoce de l'électricité ; il comprend également le négoce international d'énergie (Merchant Trading) et la vente directe aux clients industriels et commerciaux (B2B) – deux activités que nous développerons de manière ciblée, en synergie avec nos activités d'origination. Afin de faire face à la volatilité croissante des marchés de l'énergie, nous offrons à nos clients des contrats flexibles et la possibilité de gérer leurs risques financiers liés au prix de l'énergie, notamment au travers de contrats structurés de type centrales virtuelles (VPP) ou de contrats d'achat d'électricité à long terme d'origine renouvelable notamment (PPA). Nous disposons d'une



# Calendrier financier

25 février 2021: Conférence de presse annuelle

28 mai 2021: Assemblée générale d'Alpiq Holding SA

26 août 2021: Conférence de presse sur les résultats semestriels 2021